

TATABÁNYAI SPORT CLUB



Beszámoló a 2023. évi közhasznúsági jelentéshez

Tatabánya, 2024. május 16.

Sámuel Botond
ügyvezető elnök



Tartalom

1. PREAMBULUM, VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	2
2. EREDMÉNYESSÉG (1. sz. melléklet)	2
2.1. Felnőtt sportolók.....	2
2.2. Utánpótlás korú sportolók.....	3
2.3. Hazai és nemzetközi versenyek	4
3. SZERVEZET	5
3.1. 2023. évi szervezetrányítási összefoglaló, változások.....	5
3.2. Szakosztályok száma, változása.....	6
4. INFRASTRUKTÚRA	7
4.1. Sportszervezet tulajdonában lévő létesítmények	7
4.2. Sportszervezet által üzemeltetett létesítmények.....	8
4.3. Sportszervezet által bérelt létesítmények.....	10
5. SPORTSZAKMA	10
5.1. 2023. évi tervezett sportszakmai célok megvalósulása.....	10
5.2. Igazolással rendelkező felnőtt sportolói létszám.....	11
5.3. Versenyszerűen sportoló felnőtt sportolói létszám	11
5.4. Versenyszerűen sportoló utánpótlás sportolói létszám	11
5.5. Országos bajnoki versenyrendszerben résztvevő sportolók száma szakosztályonkénti bontásban.....	11
5.6. Edzők száma, változása	12
5.7. Sportszakmai képzés, versenyeztetés	13
5.8. Paraspport	15
5.9. Szabadidősport.....	15
5.10. Sporttudomány.....	16
5.11. Sportegészségügy.....	16
5.12. Sportolói életpályamodell, kettős karriermenedzsment bemutatása	17
6. HATÁRTERÜLETEK	18
6.1. Kommunikáció.....	18
6.2. Határon túli és regionális sportkapcsolatok bemutatása	18
7. SPORTSZERVEZET EGYEDI STRUKTÚRÁJÁBÓL FAKADÓ EGYÉB TÉNYEZŐK	20
8. ÖSSZEFOGLALÓ ÉS ZÁRÓ GONDOLATOK	21
9. MELLÉKLETEK	22

1. PREAMBULUM, VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A Tatabányai Sport Club vezetése 2023. év két legfőbb célkitűzéseként fogalmazta meg, hogy stabilizálja/tovább növelje valamennyi szakosztálya sportolói létszámát és mindent kövessen el annak érdekében, hogy mind több fiatal sportoljon egyesületünk keretei között, emellett pedig a versenysport/élsport kapjon egyre erősebb fókuszot. E célokat szem előtt tartva ez évben Egyesületünknel a tömegesítésről ez utóbbira helyeződött át a hangsúly.

Programunk megvalósítása során állandó, magas színvonalú sporttevékenységre, válogatott szintű sportolói létszámunk növelésére, a sportszakmai és sportinfrastrukturális háttér biztosítására, sportág-népszerűsítő programok lebonyolításán keresztül sok fiatal bevonására törekedtünk.

A kiemelt program által biztosított sportszakmai támogatás segítségével sikerült a sportolói létszám növelése mellett a verseny- és élsportban résztvevő sportolói csoport támogatását magasabb színvonalon biztosítani, amely megmutatkozik elért eredményeinkben, illetve folytattuk a sportszakmai munka adminisztratív, szervezői háttérének professzionalizálását.

A TSC sportszakmai munkáját támogató ügyviteli szervezet átalakítása 2023. évben befejeződött, lezárult a szervezetfejlesztés folyamata.

2. EREDMÉNYESSÉG *(1. sz. melléklet)*

2.1. Felnőtt sportolók

2023. évben -többek között kiemelt sportolói programunknak köszönhetően- az előző évhez képest jelentősen nőtt felnőtt válogatott sportolóink létszáma. Világversenyeken több sportágban is képviselheték versenyzőink hazánkat egyéni versenyzőként és csapatban is. Összességében versenyzőink a felnőttek között a fiatal korosztályt képviselik, többségükben még utánpótlás korú versenyzőkként is helytállnak. Olimpiai reményeingeinkről is elmondható, hogy számukra még nem a 2024. évi Párizsi olimpia lehet a fő cél, többségük 2028-ra érhet teljesítménye csúcsára, ugyan akkor több sportolónk jelen pillanatban is harcban áll a 24-es olimpiai kvalifikáció tekintetében. 2023. évben több sportágban is már válogatott, vagy kiemelten eredményes sportoló igazolt egyesületünkhöz, akik azóta is sikeresen képviselik Klubunkat: atlétika: Wahl Zoltán, vívás: Muhari Eszter.

2.1.1. Olimpiai kvalifikációk, kvóták, pontok száma

Olimpia: a kvalifikációs versenyek még nem zajlottak le.

Az alábbi sportágak és sportolók esetében van lehetőségünk a kvótaszerzésre:

Atlétika:	Lesti Diana – távolugrás Molnár Janka – 400 méter gát – váltók Wahl Zoltán – 200 méter – váltók
Vívás (párbajtőr)	Gnám Tamara, Muhari Eszter (elsősorban a csapatba kerülés jelenthet olimpiai részvételt)
Birkózás:	Kuramagomedov Murad – szabadfogás, 74 kg
Ökölvívás:	Oláh Levente - 60 kg (junior korú, 2023. évi felnőtt magyar bajnok)
Paralimpia:	Luterán Petra atléta

2.1.2. Világbajnoki eredményesség

Atlétika:	Molnár Janka 400 m gát (30. hely), mix váltó (X. hely), 4 x 400 váltó (XI. hely) Wahl Zoltán 200 m, mix váltó (X. hely), 4 x 400 váltó (16. hely), Lesti Diána távolugrás (31. hely)
Vívás (párbajtőr):	Muhari Eszter (egyéni 54, csapat XI. hely) Büki Lili (egyéni 23, csapat XI. hely)
Birkózás:	Kuramagomedov Murad (XI. hely)
Para atlétikai VB:	Luterán Petra távolugrás VII. hely, 400 m síkfutás VII. hely

2.1.3. Európa-bajnoki eredményesség

Atlétika:	Lesti Diána Fedett EB résztvevő (12.)
Birkózás:	Murad Kuramagomedov VII. hely
Vívás (párbajtőr):	Büki Lili csapat II. hely (egyéni 33.) Muhari Eszter – csapat II. hely (egyéni 24).

2.2. Utánpótlás korú sportolók

Klubunk egyre erősebb utánpótlás bázissal rendelkezik. Sportolóink magasabb korosztályokban, up versenyzőként akár a felnőttek között is helyt álltak idén. Támogatásuk kiemelten fontos, a jövő reménységeit látjuk bennük. 2023-ban igazoltuk klubunkhoz Salamon Rékát, Kovács Gergelyt (vívás) és Fekécs Szilárdot (súlyemelés).

2.2.1. Világbajnoki eredményesség

Cselgáncs:	Pokk Armand Junior VB résztvevő
Teke:	Lázár Brigitta - U18 VB – csapat III. hely
Vívás (párbajtőr):	Kovács Gergely párbajtőr – Junior VB egyéni 21., csapat III. hely Salamon Réka párbajtőr- Junior VB egyéni 22., csapat XI. hely

2.2.2. Európa-bajnoki eredményesség

Atlétika:	Molnár Janka - U23 EB 400 m gát IV. hely Áts Viktória - U23 EB hármassugrás, résztvevő Árvai Róbert - U20 Mezei EB résztvevő Rózsahegyi Bori -U 20 EB, távolugrás, 11. hely
Birkózás:	Balázs Bálint - Junior EB VIII. hely Banai Zoé Kadet EB V. hely
Ökölvívás:	Oláh Levente - Ifjúsági EB III. hely
Súlyemelés:	Fekécs Szilárd - Junior EB V. hely, U23 EB V. hely
Vívás (párbajtőr):	Gnám Tamara - U23 EB egyéni VII. hely, csapat IV. hely Kovács Gergely - U23 EB csapat II. hely (egyéni 17.) Junior EB csapat I. hely (egyéni 41.) Salamon Réka Junior EB, csapat VI. hely (egyéni 63.) U 23 EB, csapat IV. hely

2.2.3. Európai Ifjúsági Olimpiai Fesztivál (EYOF)

Atlétika:	Szabó Benjamin 2000 m akadályfutás III. hely Rózsahegyi Bori távolugrás I. hely
-----------	--

2.3. Hazai és nemzetközi versenyek

2.3.1. Európa Játékok (EG)

Vívás (párbajtőr):	Muhari Eszter - csapat II. hely (egyéni 8. hely) Büki Lili párbajtőr csapat II. hely
--------------------	---

2.3.2. Egyetemi Világjátékok (Universiade)

Vívás (párbajtőr):	Gnám Tamara - csapat III. hely (egyéni 19.) Muhari Eszter- csapat III. hely (egyéni VII. hely) Kovács Gergely csapat IV. hely
--------------------	---

2.3.3. Egyéb hazai és nemzetközi versenyek

Atlétika:	Nemzetek közötti utánpótlás válogatott viadalokon résztvevők száma 12 fő Continental Tour (Gold, Silver, Bronz) résztvevők száma 3 fő
Birkózás:	Utánpótlás Válogatott kerettagok száma 4 fő
Cselgáncs:	U18 Európa Kupa-Világkupa viadalon résztvevők száma 4 fő
Ökölvívás:	Nemzetek közötti utánpótlás válogatott viadalon résztvevők száma 2 fő

Súlyemelés: Nemzetek közötti válogatott viadalon résztvevők száma 3 fő

Vívás: Európa Kupa-Világkupa versenyeken induló résztvevők száma 5 fő

3. SZERVEZET

3.1. 2023. évi szervezetrányítási összefoglaló, változások

A hatékony, és egyre jobb teljesítményt nyújtó, folyamatosan növekedni képes szervezet egyik legfontosabb eszköze a folyamatos szervezetfejlesztés. A TSC-nél 2021-ben kezdtünk szisztematikus szervezetfejlesztési folyamatba, hogy a megnövekedett forrás és sportolói, edzői létszám által generált feladatokat megfelelően tudjuk kezelni. A 2022. év végére felállt szervezet leképezi a megnövekedett forrás és az azzal járó feladatok ellátásának szervezeti igényét, 2023. évben szervezeti változás nem történt. (*Organogram: 3. számú melléklet*)

Az Egyesület sportszakmai munkát támogató szervezete **három jól elkülöníthető egységre** bontható. Az „ügyviteli”, adminisztratív feladatok ellátásának biztosítása és a sportlétesítmény üzemeltetés felügyelete az **operatív igazgató**, a tömegesítés, a külső kapcsolatok kezelése, a rendezvényszervezés a **szervezési igazgató**, míg a szakosztályi munka figyelemmel kísérése, a szakosztályokkal való kapcsolattartás, támogatás, az élsport és a sportegészségügy, sportszakmai képzés a **sportszakmai igazgató** területe.

Az ügyvitelen belül 4 főállású és 2 részmunkaidős munkatárs dolgozik, a létesítmény üzemeltetést 19 fővel biztosítjuk (2 fő középvezető + 17 fő fizikai állomány). Valamennyiüket munkaviszonyban foglalkoztatjuk.

A sportszakmai területen **15 szakosztályban** vezetőedzőink, edzőink, technikai támogatók (technikai munkatárs, masször, rehabilitációs szakember stb.) fő- illetve mellékállású alkalmazottként vagy megbízási szerződéssel látják el feladatukat.

A szervezet alapvetően 4 nagy munkavállalói csoportra osztható: sportszakmai, sportot támogató tevékenységek, létesítmény üzemeltetés, ügyvitel. A négy fő foglalkoztatási csoportban együtt, 2023-ban havonta átlagosan 160-170 fő részesült valamilyen formában juttatásban.

Változások:

2023-ban a szervezet felépítése már nem, de személyi összetétele minimálisan változott. 2023. július 1-étől újabb, addig külső szolgáltató által ellátott feladatot hoztunk szervezeten belülré (bérszámfejtés), illetve az év első felében megbízással ellátott adminisztrációs feladatot júliustól munkaviszonyban látja el egy fő (korábban részmunkaidős volt más munkakörben,

júliustól teljes munkaidős foglalkoztatás keretében a korábbi és az új feladatát teljesíti).

2023 utolsó hónapjaiban kezdtünk el előkészíteni egy új, egységes irányítási rendszerre való áttérést. Az eddig külön rendszerekben végzett könyvelés, bérszámfejtés, számlakezelő/rendszerező program, tagdíjnyilvántartó, ...stb, helyett **2024-től egy komplex pénzügyi nyilvántartó/könyvelő rendszerrel dolgozunk**, ami az adminisztrációt, a könyvelést, bérszámfejtést, szerződések, tagdíjak nyilvántartását, számlázást, támogatások elszámolási rendszerét stb... egységesen kezeli. A változástól egyrészt azt reméljük, hogy a megnövekedett feladatmennyiséget nem a humánerő bővítésével, hanem megfelelő informatikai támogatással tudjuk ugyan a létszámmal ellátni, a kollégák leterheltsége nem nő, másrészt naprakész, azonnali információk, átláthatóbb dokumentum és támogatáskezelés mentén teljesíthetjük kötelezettségeinket és támogathatjuk a vezetői döntéseket.

3.2. Szakosztályok száma, változása

A TSC jelenleg 15 szakosztályban végzi sportszakmai munkáját. Szakosztályaink száma 2023-ban nem változott, 2021-ben és 2022-ben bővült utoljára a kör (bridzs, torna -ezen belül 2023. évtől ritmikus gimnasztika és cselgáncs)

3.3.1. Szakosztályok éves költségvetése

A szakosztályok költségvetését az egyesület Elnöksége határozza meg eredményesség és létszám alapján, figyelemmel az adott évben várható, élsporttal összefüggő terhekre, egyéb tervezhető és indokolt kiadásokra. Valamennyi szakosztály a maga által készített és az Elnökség által elfogadott költségvetési terve alapján, „önállóan” gazdálkodik. A szakosztályvezető/vezetőedző felelőssége a fegyelmezett és tervszerű gazdálkodás, az ügyvitel támogatásával és az ügyvezető elnök folyamatos kontrollja mellett.

A szakosztályok bevételi forrásai:

- HM – Kiemelt Sportszervezetek állami támogatása
- TAO források (kézilabda, labdarúgás)
- Labdarúgás Tehetségközpont és produktivitás
- Tatabánya MJV Önkormányzatának sporttevékenység támogatása
- műhelytámogatások (Szövetségek)
- tagdíjbevétel
- szponzori bevétel

- pályázati bevétel
- versenyrendezés bevétele

A szakosztályok költségvetése és aránya a kiemelt támogatáshoz: 2/b. sz. melléklet.

4. INFRASTRUKTÚRA

A Tatabányai Sport Club saját tulajdonú ingatlana az Árpád Gimnázium Tornacsarnoka, ezen kívül 2022. július 1-étől kezdődően üzemeltetjük a többségében önkormányzati tulajdonú, Szent Borbála úti sporttelepen található valamennyi ingatlant (sportolóink eddig is ezeket a létesítményeket használták, de az üzemeltetést egy önkormányzati tulajdonú gazdasági társaság látta el), illetve számos ingatlanban -jellemzően oktatási intézményekben- bérlünk helyiséget.

A saját üzemeltetésű ingatlanok üzemeltetési költségeit önkormányzati támogatásból és a megtermelt saját bevételből biztosítjuk, állami forrást 2023. évben nem használtunk fel e célra.

Üzemeltetett ingatlanjaink állapota összességében megfelelő infrastrukturális hátteret ad a szakmai munkához. Vannak kiemelkedő, a kor elvárásainak maximálisan megfelelő létesítményeink, de sajnos van olyan, aminek felújítása a közeli jövőben elengedhetetlen, néhány éven belül az ingatlan műszaki állapota a szakmai munkát veszélyeztetheti. Erre vonatkozóan **2021-ben egy átfogó tanulmánytervet** készítettünk, amit **2023. évben aktualizálva** benyújtottunk a Sportért Felelős Államtitkársághoz. A tanulmányban és annak felülvizsgált verziójában prioritizáltuk a szükséges beavatkozásokat, aktualizáltuk a várható bekerülési költségeket és elhagytuk azon projekteket, amelyeket más forrás bevonásával már sikerült megoldanunk az elmúlt két évben.

4.1. Sportszervezet tulajdonában lévő létesítmények

Árpád Tornacsarnok (2800 Tatabánya, Fő tér 1.)

A létesítmény használói:

Hétköznap: a Tatabányai Árpád Gimnázium tanulói 7 – 16 óráig, a tatabányai Tankerületi Központtal kötött szerződés szerint,

16 – 21 óráig: férfi kézilabda utánpótlás, női röplabda

Hétvégén: up. bajnoki kézilabda mérkőzések (jellemzően női kézilabda, férfi kézilabda, röplabda), , egyéb (sport)rendezvények

Nyáron edzőtáboroknak, egyéb (sport)rendezvényeknek ad otthont.

Az ingatlanban 2023. tavaszán 14 millió forintos beruházást hajtottunk végre, egy 150 fős kihúzható lelátót telepítettünk, TAO forrás segítségével.

4.1.1. Kapacitáskihasználtságának fokozására tett törekvések bemutatása

A létesítmény kihasználtsága tanév ideje alatt 100% (lásd fent), nyári időszakon (július-augusztus) kb 70 %-os, ekkor van lehetőségünk a karbantartásra, egyéb állagmegóvási feladatok elvégzésére. A létesítményre nagy az igény, nem igényel extra törekvést a kihasználtság fokozása.

4.2 Sportszervezet által üzemeltetett létesítmények

Tatabánya Megyei Jogú Város közgyűlése 2015/2022 (V.26) sz. határozatában döntött arról, hogy az Agora Nonprofit Kft. és a város tulajdonát képező ingatlanokat, felépítményeket, azok berendezéseit, felszereléseit 2022.07.01-től a Tatabányai Sport Club részére üzemeltetésre átadja, és az erre vonatkozó önkormányzati közfeladat ellátását a TSC átvállalja, 15+5 évre (vagyis minimum 2037-ig).

Elsődlegesen 15 szakosztály napi edzéseinek és hétfégi bajnoki fordulóinak, versenyeinek biztosítjuk a zökkenőmentes létesítményüzemeltetést, fő feladat az élsport és tömegsport kiszolgálása. Hétfégén versenyeket rendezünk, vagy fogadunk be. A szakosztályi igénybevétel általában 14-20 óra közötti.

A délelőtti órákban (8- 13 óra között) a mindennapos testnevelés kapcsán környékbeli középiskolai osztályok veszik igénybe létesítményeinket, illetve szabadidősport rendezvényekhez, iskolai programokhoz adjuk bérbe

Üzemeltetett ingatlanok:

- Földi Imre Sportcsarnok
- küzdőcsarnok-és súlyemelőterem
- ökölvívó terem
- rehabilitációs terem
- futófolyosó
- tekepálya
- I. és II. műfüves labdarúgó pálya
- görkorsolya pálya (nem egyesületi használatban)
- alsó élőfüves labdarúgó pálya
- „Autószozi” épülete (nem egyesületi használatban)
- konténer öltözők
- Grosics Gyula Labdarúgó stadion

- Ugrócsarnok
- VÉRT labdarúgópálya
- tenispálya
- kiserdő -futópálya

4.2.1. Kapacitáskihasználtságának fokozására tett törekvések bemutatása

A kihasználtság növelését célozta a délelőtti órákban a középiskolák felé történő nyitás.

Szabad kapacitás esetén for-profit tevékenységként a Sportcsarnokot bérbe adjuk, koncerteket, előadásokat, céges rendezvényeket, szalagavatókat stb. fogadunk be. A sporttelep pályáit hétfőként családi napokra, tömegsportrendezvényekre hasznosítjuk, bevételeinket üzemeltetésre és sportszakmai feladatokra fordítjuk.

A létesítmények egy része sportágspecifikus, más célra nem hasznosítható és a sporttevékenységünket veszélyeztetné, ha más módon hasznosítanánk.

A kihasználhatóság fokozás érdekében az ún. „alsó élőfüves labdarúgó pályánkon” **2023. év végén TAO forrásból automata öntözőrendszert és pályavilágítást építettünk ki**, így az ősztől tavaszig tartó időszakban sötétedést követően is használható lesz a pálya, illetve nyáron is teljes értékű füves pályaként tud funkcionálni, megfelelő edzőmunkát lehetővé téve.

A kiserdei futópályánk megújítása érdekében 2023-ban pályázatot nyújtottunk be az Aktív Magyarország államtitkárság erdei futópálya programjára, 1 km hosszúságú pálya kialakítására. Sikeres pályázat esetén a „Kiserdő” kihasználtsága sokszorosára nő, valamennyi szakosztályunk számára beilleszthető az edzőmunkába, ezen kívül a tömegsport, lakossági szabadidősport számára is elérhető lehetőséget tudunk kínálni. Ennek jelentősége a „sportoló nemzet eszme” kapcsán kiemelkedő, hiszen Tatabányán pillanatnyilag nincs a hobbi futók számára is használható, ilyen hosszúságú futópálya.

A vívó szakosztály Multifunkciós csarnokba költözésével felszabaduló termet az év elején bevontuk a rehabilitációs, regenerációs munkába, egyéni és csoportos gyógytorna és funkcionális tréning foglalkozásokra használják sportolóink és szakembereink.

Összességében elmondható, hogy gyakorlatilag nem rendelkezünk értékesíthető szabad kapacitással. Olyan időszavok -délelőtti időszak- vannak esetleg szabadon, amelyeket sportolóink nem tudnak igénybe venni (iskolában vannak jellemzően), külső érdeklődők számára pedig „értéktelen”. (2. sz. melléklet: Létesítmények kihasználtsága ábra)

4.3 Sportszervezet által bérelt létesítmények

INGATLAN MEGNEVEZÉSE	CÍME	JELLEGE	HASZNÁLÓ SZAKOSZTÁLY
Tatabányai Multifunkciós Csarnok	Tatabánya, Olimpikon út	sportcsarnok	cselgáncs, vívás
Dózsa György Sportiskolai Általános Iskola Tornacsarnok	Tatabánya, Vadász u. 24.	sportcsarnok	női kézilabda
Bárdos László Gimnázium Tornacsarnok	Tatabánya, Gál I. ltp. 701.	tornaterem	labdarúgás, női kézilabda, tenisz
Sárberki Óvoda Tornaterem	Tatabánya, Sárberki ltp. 503.	tornaterem	karate
József Attila Általános Iskola Tornacsarnok	Tatabánya, Gál I. ltp. 401.	tornacsarnok	labdarúgás, tenisz
Móra Ferenc Általános Iskola Tornaterem	Tatabánya, Molnár u. 4.	tornaterem	torna
Váci Mihály Általános Iskola Tornaterem	Tatabánya, Dózsakert u. 17.	tornaterem	torna
Erőműi Sporttelep műfüves labdarúgó csarnok	Tatabánya, Környei út 31.	labdarúgópálya	labdarúgás
Vértesszőlős műfüves labdarúgó csarnok	Vértesszőlős,	labdarúgópálya	labdarúgás
TSZC Fellner Jakab Szakképzőiskola	Tatabánya, Sárberki ltp.	tornaterem	női labdarúgás
Oroszlányi Városközpont épület - küzdősportterem	Oroszlány, Szent István tér 1	küzdősport terem	birkózás
Sport Hotel - irodák	Tatabánya, Szent Borbála út 11.	irodák	munkaszervezet /vezetőség
Somlyóvári Turistaház	Tarján, Gerecse-Somlyó, külterület	turistaház	természetjárás

5. SPORTSZAKMA

5.1 2023. évi tervezett sportszakmai célok megvalósulása

Az Egyesület szakosztályai az eredményességi és a létszámban meghatározott célokat elérték. Világversenyeken a felnőtt korosztálytól az utánpótlásig érmekkel gazdagították az Egyesület hírnevét. Kiemelt sportágainkban (atlétika, birkózás, cselgáncs, ökölvívás, súlyemelés és vívás) a megkezdett út sikeresnek mondható, saját nevelésű sportolóink és idén igazolt versenyzőink is megfelelően teljesítettek.

Az Egyesület taglétszáma megközelíti az 1400 főt.

2023. második fele már sok sportág esetében az olimpiai részvételre való felkészüléssel telt, 2024 évben a világversenyek mellett a fókuszban a Párizsi olimpia lesz.

5.2 Igazolással rendelkező felnőtt sportolói létszám

166 fő

5.2.1. Igazolt utánpótlás korú sportolói létszám

1197 fő

5.3 Versenyszerűen sportoló felnőtt sportolói létszám

156 fő

5.3.1. Válogatott kerettagok száma

15 fő

5.4. Versenyszerűen sportoló utánpótlás sportolói létszám

734 fő

5.4.1. Válogatott kerettagok száma

32 fő (atlétika, birkózás, cselgáncs, ökölvívás, súlyemelés, teke, vívás)

5.5. Országos bajnoki versenyrendszerben résztvevő sportolók száma szaksztyálonkénti bontásban

Atlétika:	93 fő	Kézilabda:	125 fő	Teke:	10 fő
Birkózás:	53 fő	Labdarúgás:	261 fő	Tenisz:	- fő
Bridzs:	17 fő	Ökölvívás:	11 fő	Természetjárás:	- fő
Cselgáncs:	50 fő	Sakk:	29 fő	Torna és RG:	39 fő
Karate:	- fő	Súlyemelés:	16 fő	Vívás:	30 fő

5.5.1. Felnőtt országos bajnoki rajthoz állások száma

Atlétika:	64	Kézilabda:	15	Súlyemelés:	3
Birkózás:	7	Labdarúgás:	14	Teke:	6
Bridzs:	17	Futsal NBIII	27	Tenisz:	-
Cselgáncs:	10	Ökölvívás:	1	Torna és RG:	1
Karate:	-	Sakk:	29	Vívás:	12

5.5.2. Utánpótlás országos bajnoki rajthoz állások száma

Atlétika:	199	Kézilabda:	125	Teke:	4
Birkózás:	46	Labdarúgás:	261	Tenisz:	-
Bridzs:	-	Ökölvívás:	10	Természetjárás:	-
Cselgáncs:	40	Sakk:	-	Torna és RG:	57
Karate:-	Súlyemelés:	9	Vívás:	24

5.6. Edzők száma, változása

Edzőink száma 2023. év végén 84 fő volt, év elejéhez képest a létszám 5 fővel nőtt.

Folytatódott az edzői karban 2022-ben elkezdett generáció váltás. 2022-ben a kézilabda szakosztály edzői gárdája cserélődött ki teljesen, fiatal, magasan képzett, ambíciózus szakemberekre.

2023-ban a súlyemelő szakosztály élére egy eredményes fiatal edző, Likerecz Attila került, a birkózó szakosztály vezetőedzői feladatait pedig a leköszönő kiváló szakember, Katona Géza helyett a melléte pallérozódott Ungi Lajos vette át. 2023. novemberében távozott ökölvívó vezetőedzőnk, helyére 2024. január 1-ével a sportág egyik meghatározó szakembere, Erdei Zsolt lép.

5.6.1. Végzettség szerinti eloszlás (sportoktató, sportedző, BsC, MsC, mesteredző, KEP, KUEP, NEP, Gerevich Aladár ösztöndíj)

	Sportoktató	Sportedző	BsC	MsC	Mesteredző	KEP	KUEP	NEP	Gerevich Aladár Ösztöndíj
Atlétika	3	4	4	4		3		1	
Birkózás	2	1	1	1					
Bridzs			1						
Cselgáncs				1					
Karate				1					
Kézilabda	1	1	2	2	1				
Labdarúgás	6	19	7	2					
Ökölvívás	1	1	2						
Sakk	2								
Súlyemelés	1		2						

Teke	1								
Tenisz	2		1						
Természetjárás	1								
Torna és RG		2	1	1					
Vívás	2			1					1
ÖSSZESEN	22	28	21	13	1	3	0	1	1

Megjegyzés: a kézilabda és a labdarúgó szakosztály esetében az edzők besorolása licenc alapján:

Kézilabda: 1 fő A licenz; 3 fő B licenz, 2 fő C+ licenz; 1 fő D licenz (+K)

Labdarúgás: 5 fő UEFA A, 9 fő UEFA B, 8 fő UEFA C, 2 fő MLSZ erőnléti edzői, 3 fő MLSZ

Goalkeeper C, 7 fő MLSZ Grassroots alap

5.7.Sportszakmai képzés, versenyeztetés

5.7.1. Utánpótlás-nevelés és tehetség gondozás szakmai feladatainak bemutatása

A szakosztályokban magasan képzett edzők végzik a szakmai munkát, ahol a szakági képzés mellett a tehetséges sportolók kiválasztása is szakszerűen zajlik.

A tatabányai iskolákon kívül több környékbéli településen tartottunk idén is toborzót és választották ki edzőink a sportágban tehetségesnek mutakozó gyerekeket, amelynek eredményeképp Tataról, Tarjánból, Szárról, Szárligetről, Környéről nagyobb létszámban látogatják a fiatalok edzéseinket. Ezen kívül 2023 évi tervünkben célul tűztük ki, hogy újabb településeket vonunk be az utánpótlás nevelési körbe és a Tatabányától 15-30 km-re lévő települések sportolni vágyó fiataljai számára biztosítjuk a feltételeket. Két úton haladtunk: megfelelő létszám esetén edzőink mentek a térségbe (pl. birkózás: Várgesztes és Oroszlány, atlétika: kisiskolás csoport Bokod), kisebb létszám esetén segítettünk a Tatabányára szállításukat biztosítani (súlyemelés: Oroszlányból, atlétika: nagyobbak Bokodról).

5.7.2. Korosztályos képzési célok megvalósulása szakosztályonként

A szakosztályok edzői felkészültsége és kialakított szakmai modellje lehetővé teszi a korosztályok egymásra épülését. A sportcsoportokkal korosztályhoz szakosodott sportedzők végzik a felkészítést, majd magasabb korosztályba történő irányítást is.

Korosztályos képzési célok megvalósulása		4-6 éves	7-8 éves	9-10 éves	11-12	U14	U16	U18	U20	U23	Felnőtt
		Kids	Kids	Sport XXI.	Sport XXI.	Kadet	Serdülő	Ifjúsági	Junior		
1	Atlétika	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2	Birkózás	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	Bridzs										X
4	Cselgáncs	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
5	Karate	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
6	Kézilabda	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
7	Labdarúgás	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
8	Ökölívás				X	X	X	X	X	X	X
9	Sakk				X	X	X	X	X	X	X
10	Súlyemelés			X	X	X	X	X	X	X	X
11	Teke						X	X	X	X	X
12	Tenisz			X	X	X	X	X	X	X	X
13	Természetjárás					X	X	X	X	X	X
14	Torna és RG	X	X	X	X	X					
15	Vívás	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Létszámunkat illetően az utóbbi évben nem tapasztalunk jelentős lemorzsolódást. A kiemelt státusz biztosította fejlődés és biztonság egyre több sportolót vonz egyesületünkhöz, mind a kezdő, mind a versenysportot magas színvonalon űzők köréből. Elmondhatjuk, hogy 2023 év végére jellemzőbb volt az átigazolás/igazolás, mint az eligazolás klubunktól.

A fentiek ellenére a lemorzsolódás egyes formái természetesen nálunk is megjelennek. Elsősorban iskolaváltás esetén fordul elő a sport abbahagyása, vagy eligazolás. Egyetemi továbbtanulás esetén sportolóink az egyetemhez kötődő sportklubnál folytatják pályafutásukat, de igyekszünk ezt a folyamatot visszafordítva megtartani felnőtt korukban is sportolóinkat. Középsiskolát kezdők hagyják abba -korosztályi sajátosságként- a sportot vagy a megnövekedett iskolai kötelezettség, más városban való továbbtanulás miatt, vagy egyszerűen kamaszkori jelenségként, de szerencsére egyre kisebb arányban.

Azon fiatalok esetében, akik nem találják meg számításukat a kiválasztott sportágnál, vagy láthatóan más sportágban eredményesebbek, ügyesebbek tudnának lenni, biztosítjuk és segítjük a szakosztályok közötti mozgást. Az edzők az egyesületen belüli szakosztályokhoz irányítják az arra a sportágra tehetséges(ebb) gyerekeket, ezzel is gátat szabva az esetleges lemorzsolódásnak, sport abbahagyásnak. Célunk, hogy a fiatalok körében „sikk” legyen a TSC-nél sportolni, ha nem is válik élsportoló a gyerekek többségéből, egészséges, mozgást szerető

és a mindennapjaiban űző generációt tudjunk nevelni.

5.7.4. Edzőképzés, sportszakemberek továbbképzése

Edzőink 2023-ban is bekapcsolódtak a MET előadás sorozatába és 16 fő vett részt Mizsér Attila: Sportháromság programján.

Saját szervezésű program keretén belül Prof. Tihanyi József - Gyorselő fejlesztés témakörében tartott 3 előadásból álló sorozatot, amelyen alkalmanként 35 edzőnk vett részt.

Egészség nap: szakosztályaink részére szervezett kereteken belül táplálékkiegészítő forgalmazó cégek (pl. Biotech, Bilac Sport) tartottak termékbemutatóval egybekötött előadást.

Valamennyi edzőnk elvégezte a sportágban kötelező képzéseket, szakmai konferenciákon vettek részt.

Több edzőnk vesz részt egyetemi képzésben (BSc, MSc), vagy tanul magasabb licenc megszerzéséért (csapatsportok).

A 2024-évben elindítjuk „**TSC Akadémia**” programsorozatunkat, amelynek keretében havonta más-más témakörben hívunk az edzői munkában jól használható témában kiemelkedő előadót (februárban két előadást tart Sisa Tibor, márciusban a dopping lesz a téma, áprilisban a táplálékkiegészítők helyes használatáról tart előadást a Testnevelési Egyetem tanszékének két szakembere, májusban Zsivóczki Attila és felesége érkezik).

A Szent Borbála Kórházban januártól *Életmentés* elméleti-és gyakorlati oktatásra kaptunk lehetőséget, amelyet több csoportban valamennyi edzőnk elvégez.

5.8. Parasport

Atlétikai szakosztályon belül kiemelt szakágat képvisel. A para versenyeken 5 fő versenyző indul rendszeresen, a Para Szövetséggel (Urr Anita) szoros kapcsolatot tartunk. Edzőjük Hoffer József.

Kiemelt parasportolónk Luterán Petra, aki eredményes atlétánk volt és balesetét követően 2023-ban parasportolóként tért vissza a versenyzésbe, kiváló eredményekkel, megszerezve a párizsi olimpiai kvótát.

5.9. Szabadidősport

A Tatabányai Sport Club nagy hangsúlyt helyez a tömegsport szakosztályainak menedzselésére

is. Ennek keretében Bányász Kupa néven komoly létszám részvételével bridzs-versenyt szervezünk, idén ezen túl egy további országos versenynek voltunk házigazdái.

Természetjáró szakosztályunk kiemelt programja a Vértes hegység legszebb tájain átívelő Tatabánya 20 és Tatabánya 30 teljesítménytúra, ami mára nemzetközi hírűvé vált.

5.10. Sporttudomány

Egyesületünk a sportági edzők és vezetők részére meghívott előadókkal több elméleti programot szervezett. Elsősorban a táplálkozás, valamint *táplálék kiegészítők használata a sportban* témakörben. Prof. Tihanyi József előadás sorozatában a sportszakma mellett a biomechanikai tudományok terén is elméleti ismereteket adott. Sportolóink támogatása érdekében szorosabb kapcsolat kialakítására törekszünk a Rise Sport elemzőközponttal.

5.11. Sportegészségügy

A sportegészségügy területét **prioritásként kezeljük**. A magyar sportban mostoha helyzetben lévő sportági **regeneráció** megteremtése célunk volt annak érdekében, hogy sportolóink számára a biztonságos felkészülés és versenyzés fizikai feltételei adottak legyenek. Kialakítottuk regenerációs teamünket, akik elsősorban a versenysportban aktív tagok számára biztosítják a **megelőzés/regeneráció/rehabilitáció** feltételeit, de szabad kapacitás esetén, szakmai indokok alapján elérhetőek más sportolóink számára is.

Az orvosi/szakember háttérrel baleseti sebész, manuál terapeuta, gyógytornászok, masszőrök és rehabilitációs tréner alkotják. A masszőrök, gyógytornászok működéséhez szükséges tereket kialakítottuk, alapfelszerelésük megtörtént, további eszközök beszerzését folyamatosan tervezzük. A regenerációs géppark alapeszközeit az év elején beszereztük.

A fentiek szervezett, összehangolt formában történő biztosításán folyamatosan dolgozunk.

1. gyógytorna 2 alkalmazott gyógytornász segítségével
2. sérülések kezelése: baleseti sebész-traumatológus
manuál terapeuta
2 fő masszőr
3. 2023-ban kialakítottuk és felszereltük Regenerációs termünket: jégkád, Tecar terápia, ultrahang terápia, Soft lézer, mágnes terápia
4. Sérülések utáni regeneráció: Keiser géppark segítségével történik (4 eszköz)

A versenysport regenerációs, prevenciók támogatása mellett az alábbiakat is biztosítjuk:

- sportdietetikus

- sportpszichológus – mentáltréner
- táplálék kiegészítők használata sportág – versenyszám specifikusan

5.12 Sportolói életpályamodell, kettős karriermenedzsment bemutatása

Kettős karrierprogramunk keretében edzői végzettséggel rendelkező sportolóink számára biztosítjuk a sporttevékenység mellett az edzői feladatokban való részvételt is, segítve, hogy a sportolói karrier végével könnyebb legyen az átmenet a „civil” életbe. Igyekszünk edzőként, vagy más, általuk választott civil foglalkozásban megtartani korábbi sportolóinkat, hiszen a klubhoz való kötődés megkérdőjelezhetetlen és példájuk inspiráló lehet a fiatalok számára. Jelenleg az atlétikai szakosztálynál, a labdarúgóknál, a kézilabda szakosztálynál és a vívóknál dolgoznak sportolóink más szakmai minőségben is.

5.12.1. Köznevelési intézményekkel való együttműködés

A város **köznevelési intézményeivel** hagyományosan jó kapcsolatot ápolunk. Jelen vagyunk óvodától kezdve több intézményben, az általános iskolákban, középiskolákban az ott tanító edzőink révén kiemelt hangsúly helyeződik egy-egy sportágra. A tatabányai jelenléten túl egyre több térségi települést sikerült bevonnunk a sportszakmai munkába, több szakosztályunk van jelen a környéken és kapcsolódtak be a sporttevékenységbe az ott lakó fiatalok (atlétika, cselgáncs, birkózás, torna)

Óvodai sportági jelenlétet adunk: labdarúgás, atlétika, cselgáncs

Iskolai sportági jelenlét(1-4.osztály): atlétika, birkózás, cselgáncs, kézilabda, sakk, torna (RG)

A Szent Margit Gimnázium tanulói több éve a Sporttelep létesítményeit használják az **iskolai testnevelés** alkalmával, tovább rendszeresen használják létesítményeinket a Bárdos László Gimnázium tanulói is a testnevelés órák keretében.

A 2022/23 tanév legfontosabb újdonsága a TSZC Bánki Donát -Pécs Antal Technikummal történő együttműködés elindítása volt. Az iskola keretein belül sportedző szakon is tanulnak diákok és a 2022/23. tanévben 11. évfolyamos tanulók szakmai képzése érdekében **duális képzésben** való együttműködésről állapodtunk meg az iskola vezetésével. A tanév végén 21 diák 140 órás szakmai és nyári gyakorlatához biztosítottuk a helyet és a szakember háttérrel.

A következő években folyamatos lesz az együttműködésünk, szeretnénk lehetőséget biztosítani a fiatal szakembereknek nem csak a képzés keretein belül, de néhány kiválasztott tehetség

számára a végzést követő elhelyezkedésben is. Jó példája ennek a vívó szakosztályhoz tavaly ősszel felvett két fiatal edző, akik vívóból edzők lettek, illetve a fenti csoportból két fiatal, akik a kézilabda U 8-9 csoport munkájába kapcsolódtak be már az őszi tanévkezdéskor.

2023/24 tanévben a 11., 12. és a 13 (technikus) évfolyam diákjainak szakmai gyakorlatát biztosítjuk (10+21+6 fő)

A nyári gyakorlat lehetőségét a TSZC Kultsár István Technikum és Szakgimnázium 8 sportedző szakos tanulójának is biztosítottuk, ezzel az iskolával is duális partnerként együttműködünk együtt. A 2023/24 tanévben velük is folytatódik az együttműködés, a második félévben a 11. évfolyam diákjai érkeznek.

5.12.2. Felsőoktatási intézményekkel való együttműködés

Tatabánya nem egyetemi város, nem tudunk továbbtanuló sportolóinknak helyben alternatívát javasolni, ennek ellenére igyekszünk támogatni őket. Célunk, hogy a tovább tanulásal a versenyszerű sportot ne hagyják abba, ennek érdekében segítjük intézmény választásukat azon egyetemek irányába, ahol erre lehetőségük lesz (pl. TE, Eger).

Az EDUTUS Egyetemmel folytatunk egyeztetéseket, kihasználva az egyetem városi kötődését és a sportolói képzési programjukat. Jelenleg egy válogatott sportolónk hallgatójuk.

6. HATÁRTERÜLETEK

6.1. Kommunikáció

Mind a szervezeten belüli, mind a külső kommunikáció fontos számunkra. Belső kommunikációs folyamataink mára kialakult rendben zajlanak, megfelelő információ áramlást biztosítva. Külső kommunikációk fejlesztendő terület, 2024. évi terveink között szerepel.

Honlapunk: www.tatabanyaisc.hu, facebook: <https://www.facebook.com/TSC1910>

6.2. Határon túli és regionális sportkapcsolatok bemutatása

Egyesületünk kiemelten fontosnak gondolja a határon túli magyar fiatalok sportolási lehetőségeinek támogatását. A határon túli kapcsolatok a sokéves barátságon alapulnak és azt továbbra is fontosnak tartják szakosztályaink folytatni.

Sportkapcsolataink közül sok éves múltra tekint vissza a szlovákiai Nesvady (Naszvad) illetve Kolarovo (Guta) településekkel való kiváló együttműködésünk, ahol hozzánk hasonlóan felnőtt

és utánpótlás szinten egyaránt működtetnek kézilabda, birkózó és cselgáncs szakosztályt. 2023. februárjában írásban is megerősítettük az együttműködés kereteit a két település egyesületeivel.

Női-kézilabdázóink aktív résztvevői a Naszvadon vagy Gután megrendezésre kerülő felnőtt illetve korosztályos utánpótlás kézilabda-tornáknak (Ferplast-Thermal Kupa, Naszvadi Napok Kupa, Gutai Napok Kupa stb.). 2023-ban női-kézilabdázóink több csapattal is szerepeltek az augusztus végén megrendezett Guta Kupa nemzetközi kézilabda tornán, amely idén került 30. alkalommal megrendezésre.

A birkózók évente több alkalommal találkoznak, melynek keretében lehetőséget biztosítanak sportolóinknak arra, hogy a felkészülés során mind több edzőpartnerrel küzdjenek. A nyári időszakban a tatabányai szövetségi edzőtáborban mindig itt vannak a naszvadi és gutai legjobb birkózók illetve több olyan torna is kerül lebonyolításra, ahol sportolóink találkoznak.

Cselgáncs szakosztályunk versenyzői állandó résztvevői a határközeli települések rendezvényeinek, nagyon szeretik fiataljaink a gutai egy hetes edzőtáborozást augusztus végén. Állandó résztvevői a szlovák judosok a TSC által szervezett Faragó Benjamin Emlékversenynek.

A jó baráti kapcsolat jegyében a Tatabányán rendezett válogatott férfi/női kézilabda mérkőzésekre, felkészülési tornákra meghívjuk a felvidéki sportbarátainkat és együtt szurkolunk.

Az évek alatt komoly sportbarátságok szövődtek sportvezetőink között. Szívesen találkoznak, beszélgetnek és terveznek közösen a helyi lehetőségeket jól kihasználva. Számíthatnak egymás segítségére és igyekeznek szakmailag is támogatni egymást.

Az elkövetkező időszakban ezen sportkapcsolatainkat szeretnénk fenntartani és erősíteni, melynek kiegészítéseként Felső-Komárom sportegyesületével tárgyaltunk a szakmai kapcsolatokról. A település kb. 40 km-es távolságra van Tatabányától, ami élő, aktív kapcsolat fenntartását teszi lehetővé elsősorban labdarúgás, ökölvívó és a karate sportágban.

Tárgyalásokat folytatunk Teplice labdarúgó klubjával, hogy a határon túli kapcsolat a labdarúgás sportágban is jelen lehessen. Ennek érdekében megtörtént a vezetői szintű kapcsolatfelvétel, illetve 2 napos szakmai workshopon jártak szakosztályunk vezetői a klubnál.

A következő években a határon túli magyar lakta területeken szeretnénk fenntartani, illetve

erősíteni együttműködésünket, kapcsolatainkkal mindenekelőtt a sport összetartozást erősítő hatását igyekszünk szem előtt tartani. Lehetőséget szeretnénk biztosítani arra, hogy az eredményes sportolók számára az élsportolói karrier Tatabányán teljessédjön be.

Fontos számunkra

- szakembereink tapasztalatcseréje, szakmai fórumok tartása minden helyszínen
- a határon túli magyar fiatalok számára lehetőséget teremteni arra, hogy megismerjék szakosztályaink tevékenységét pl. nyílt napok, sportágválasztó események szervezésével
- közös edzőtáborok szervezése minden településen
- a tehetségesebbek akár már középiskolás kortól helyi középiskolát választva, a Tatabányai Sport Club támogatásával itt folytathassák sport és tanulmányi karrierjüket
- felszereléssel, sporteszközökkel segíteni a szakmai munkát
- szeretnénk, ha az életpálya-program a határon túli magyar fiatalok számára is elérhetővé váljon a Tatabányai Sport Club gondozásában

Sportbaráti kapcsolataink fenntartásával szeretnénk egy alkotó, egybetartó, az anyaországhoz kötődő közeget kialakítani.

7. SPORTSZERVEZET EGYEDI STRUKTÚRÁJÁBÓL FAKADÓ EGYÉB TÉNYEZŐK

Sportegyesületünk az egyik legnagyobb múlttal bíró vidéki szervezet, 1910. évi alapítása óta ad bajnokokat az országnak. Az elmúlt évek sporttámogatási rendszere új lendületet adott a szervezetnek, a jelentős állami forrás lehetőséget adott a megújulásra. A lehetőséggel élt a szervezet vezetése és egy hagyományait őrző, de korszerű szervezetet épített.

Fontosnak gondoljuk a sport mindenek előttiségén túl a „sportcsalád” érzést, igyekszünk több módon is szoros kötődést kiépíteni tagjainkkal, sportolóinkkal.

A TSC-re a város önkormányzata is érték-ként tekint és partner-ként kezeli, jelentős infrastrukturális vagyont bízott a szervezetre, fix éves üzemeltetési forrással együtt.

2023-ban érezhetővé vált, hogy a városban működő jelentős gazdasági társaságok is felfigyeltek ránk, keresik velünk a kapcsolatot, az együttműködés lehetőségét.

A TSC maga is fontosnak gondolja a társadalmi felelősségvállalást. Több jótékonyági

akcióban vettünk részt, labdarúgó és kézilabda szakosztályunk kiemelkedik ez irányú tevékenységével.

2021. július 1-étől a Tatabányai Sport Club a felnőtt labdarúgást leválasztotta az utánpótlás bázisáról és önálló jogi személyként 100%-os tulajdonú Tatabányai Labdarúgó Kft-t hozott létre. 2022-ben Tatabánya Megyei Jogú Város Önkormányzata 10%-os tulajdonrészt jegyzett, így a kft továbbra 90%-os TSC tulajdonrészrel szerepel az NB III. bajnokságában.

A TSC többségi tulajdonát képező sportvállalkozás célja az egy osztállyal feljebb való jutás, így reményeink szerint a 2024/25-ös szezont a TSC labdarúgó Kft-je az NB II-ben kezdheti.

A TSC mint többségi tulajdonos pénzübeli és egyéb lehetőségeket (infrastrukturális, sportszakmai, egészségügyi, rehabilitációs...stb) biztosít csapatának. A Kft. jelen pillanatban 25 főállású munkavállalóval dolgozik, éves költségvetése meghaladja a 200 millió forintot. A költségvetés alapvetően városi, szponzori (névadó: Opus Tigáz), tulajdonosi és MLSZ támogatásból és egyéb bevételekből tevődik össze.

8. ÖSSZEFOGLALÓ ÉS ZÁRÓ GONDOLATOK

Az elmúlt években a saját nevelésű sportolóink felkészítése mellett atléta, súlyemelő és vívó válogatottak igazoltak egyesületünkbe. Ezt az irányt folytatjuk és a szisztematikus nevelő munka mellett újabb sportolók leigazolása várható, akiktől világversenyen való eredményes szereplést várunk a következő években.

2023. évi célunk volt a kiemelkedő szakmai munka feltételeinek kiépítése, megszilárdítása, a széles sportolói bázis megőrzése és tovább növelése, valamint az Egyesület célkitűzésének megfelelően eredményességünk növelése világversenyeken résztvevő saját nevelésű és újonnan igazolt sportolóinkkal. Célunkat teljesítettük: mind létszámunk, mind eredményességünk nőtt, szervezeti hátterünk szilárd kereteket kapott, létesítményeinkkel kielégítő sportolási lehetőséget biztosítottunk.

9. MELLÉKLETEK

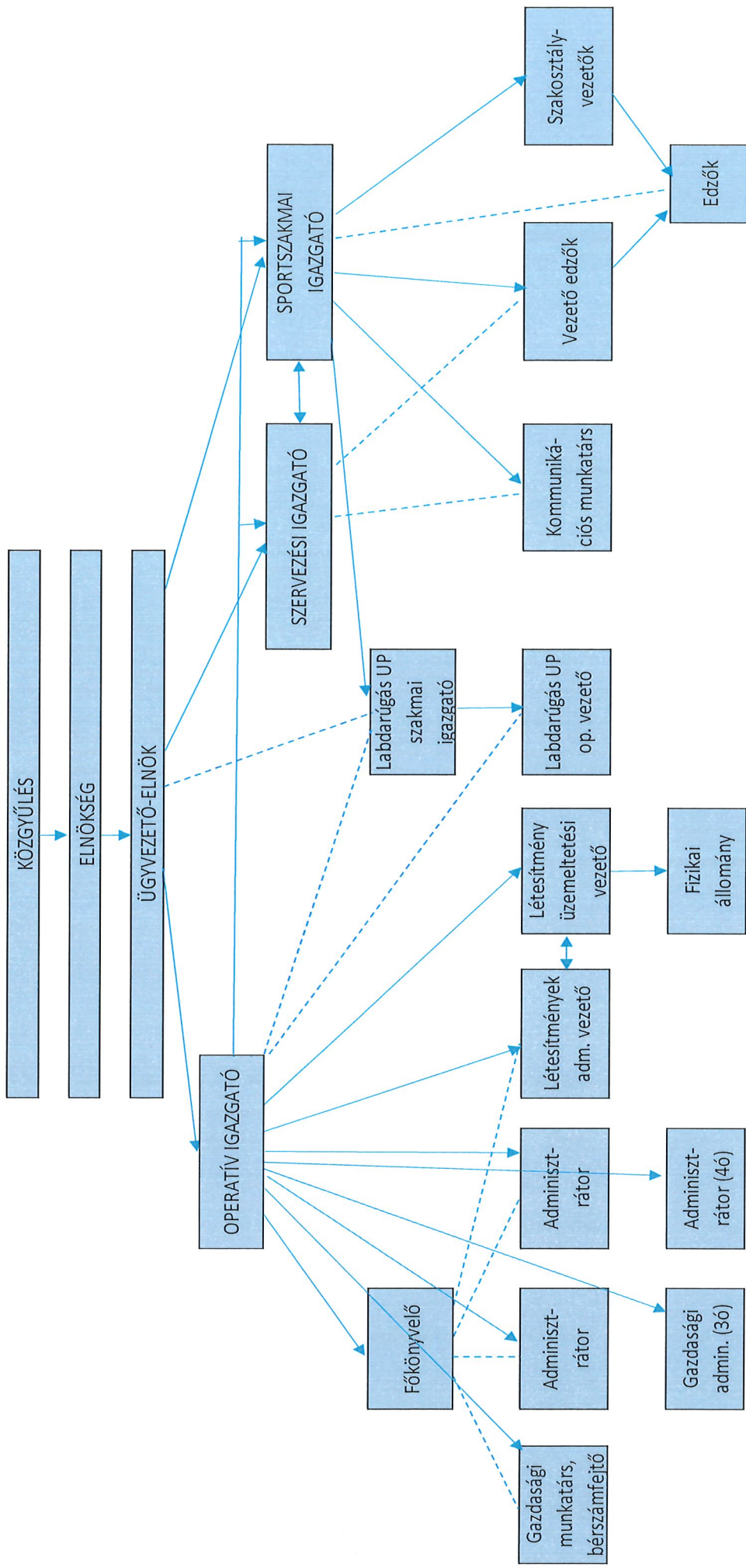
- 1. sz. melléklet: eredmények táblázata
- 2. sz. melléklet: TSC organogram
- 3. sz. melléklet: Létesítmények kihasználtsága

A TATABÁNYAI SPORT CLUB 2023. ÉVBEN NEMZETKÖZI ÉS MAGYAR BAJNOKI EREDMÉNYT ELÉRT SPORTOLÓI

Helyezés	Felnőtt		Magyar bajnokság I.O.	Junior, ifjúsági, serdülő	
	Nemzetközi			Nemzetközi	
	VB	EB		VB	EB
I.			<ul style="list-style-type: none"> • Kuramagomedov Murad • Gerics Roland (fedettp.) • Molnár Janka (fedettp., szabadtér) • Lesti Diana (fedettp.) • Wahl Zoltán 		<ul style="list-style-type: none"> • Kovács Gergely (Junior, csapat) • Rózsahegyi Bori (EYOF)
II.		<ul style="list-style-type: none"> • Muhari Eszter (csapat) • Büki Lili (csapat) 	<ul style="list-style-type: none"> • Wahl Zoltán (fedettp.) • Lesti Diana • Áts Viktória 		<ul style="list-style-type: none"> • Kovács Gergely (U23 csapat)
III.			<ul style="list-style-type: none"> • Rózsahegyi Bori (fedettp., szabadtér) • Áts Viktória (fedettp.) 	<ul style="list-style-type: none"> • Kovács Gergely (Junior, csapat) • Muhari Eszter (Universiade, csapat) • Gnám Tamara (Universiade, csapat) • Lázár Brigitta (Junior, páros) 	<ul style="list-style-type: none"> • Oláh Levente (Ifjúsági) • Szabó Benjamin (EYOF)
IV.			<ul style="list-style-type: none"> • Hoffer Krisztina (fedettp.) • Gerics Roland 	<ul style="list-style-type: none"> • Kovács Gergely (Universiade, csapat) 	<ul style="list-style-type: none"> • Gnám Tamara (U23 csapat) • Salamon Réka (U23 csapat) • Molnár Janka (U23)
V.			<ul style="list-style-type: none"> • Gerics Roland 		<ul style="list-style-type: none"> • Fekécs Szilárd (Junior, U23) • Banai Zoé (Kadet)

VI.						<ul style="list-style-type: none"> ● Salamon Réka (Junior, csapat)
VII.	<ul style="list-style-type: none"> ● Luterán Petra (paraatléta, két számban 7.) 	<ul style="list-style-type: none"> ● Kuramagomedov Murad 		<ul style="list-style-type: none"> ● Muhari Eszter (Universiade) 	<ul style="list-style-type: none"> ● Gnám Tamara (U23) 	
VIII.					Balázs Bálint (Junior)	
VIII-tól	<ul style="list-style-type: none"> ● Büki Lili (egyéni és csapat) ● Muhari Eszter (egyéni és csapat) ● Lesti Diana (szabadtéri VB, 31.) ● Lesti Diana (Fedettpályás VB, 12.) ● Molnár Janka (szabadtéri VB, egyéni, 30.) ● Molnár Janka (szabadtéri VB, csapat, 10., 11.) ● Wahi Zoltán (szabadtéri VB, egyéni, 40.) ● Wahi Zoltán (szabadtéri VB, csapat, 10., 16.) ● Kuramagomedov Murad (11.) 	<ul style="list-style-type: none"> ● Muhari Eszter (26.) ● Büki Lili (33.) 		<ul style="list-style-type: none"> ● Kovács Gergely (Junior) ● Salamon Réka (Junior, egyéni és csapat) ● Gnám Tamara (Universiade) ● Kovács Gergely (Universiade) 	<ul style="list-style-type: none"> ● Kovács Gergely (U23 -17., Junior, 41.) ● Salamon Réka (Junior) ● Áts Viktória (U23) ● Árvai Róbert (U20 Mezei) ● Rózsahegyi Bori (U 20) 	

A TATABÁNYAI SPORT CLUB SZERVEZETI ÁBRÁJA



LÉTESÍTMÉNYEINK KIHASZNÁLTSÁGA

2023. évben

